

УДК 377:005.584.1+005:37

Рислинг Э.П.

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В ТЕХНИКУМЕ

**Ключевые слова:** мониторинг качества профессионального образования, результат образования, управление качеством, портфолио, рейтинг портфолио.

Социально-экономические изменения в стране обусловили актуальность проблемы качества профессионального образования, определили необходимость создания системы мониторинга качества профессионального образования, отслеживающего соблюдение интересов как общества в целом, так и каждого участника образовательного процесса. Традиционный подход в определении качества профессионального образования базируется на признании приоритетности общественных и государственных интересов в области профессионального образования в целях обеспечения его эквивалентности на всей территории России, с одной стороны, и организации системы профессионального образования на качественно новом уровне в зависимости от потребностей рынка труда – с другой.

Одной из главных целей профессионального образования является развитие студента. Эта задача может быть решена с помощью формирования профессиональной компетентности на всех этапах обучения.

В связи с этим показателями качества профессионального образования выступают:

- уровень профессиональной компетентности, формируемой в процессе обучения и отраженной в портфолио студента;
- активная позиция участников образовательного процесса, их мотивация и прилагаемые усилия, которые влияют на качество образовательного процесса;
- организация личностной образовательной среды, предусматривающая управление образовательным процессом на новых социально-педагогических основах, стимулирующих саморефлексию студента;
- система мониторинга, связанная с выявлением процессуальных и ре-

зультативных показателей качества профессионального образования в аспекте личностно ориентированного подхода в организации образовательной среды учреждения профессионального образования.

Для реализации данных целей нами были решены следующие задачи:

- определены процессуальные и результативные показатели качества профессионального образования в рамках образовательного процесса на основе метода портфолио;
- разработаны критерии и индикаторы качества профессионального образования;
- создана в техникуме система мониторинга качества профессионального образования на основе метода портфолио;
- проверена эффективность созданной в техникуме системы мониторинга качества профессионального образования на основе метода портфолио.

Мониторинг рассматривается нами как средство получения информации, управленческая система, внешняя экспертиза деятельности студентов. Управление качеством образования на основе компетентностного подхода есть целевое управление по результатам. Такое управление отличается:

- высокой адаптивностью, поскольку известна цель, есть возможность действовать в опережающем режиме;
- ориентацией управления на требования завтрашнего дня;
- экономичностью, поскольку отсекается все то, что не работает на результат (выбирается только главное, существенное, этим достигается экономия ресурсов, обеспечивает ресурсосберегающий характер управленческой и исполнительской деятельности);

– проблемно ориентированным характером анализа результатов.

Структуру управления качеством профессионального образования в техникуме как управления по результатам можно представить в виде последовательности основных управленческих действий:

- планирование (что? Как? Кто? Когда? Где? Сколько средств?);
- организация (построение организационной структуры);
- руководство, предполагающее прежде всего мотивационную работу со всеми участниками образовательного процесса на основе изучения их потребностей, влияние на эти потребности с целью их изменения;
- контроль как периодическое отслеживание текущих, промежуточных, конечных и отдаленных результатов образовательной деятельности, сравнение этих результатов, а в случае необходимости – корректировка спрогнозированных целей. В нашем исследовании оценка качества образования как конечного результата осуществляется на основе портфолио студента.

В техникуме организационно-образовательную систему образуют: директор, учебно-методическая служба, служба мониторинга, отделения, цикловая методическая комиссия, психологическая служба, преподаватели, классные руководители, студенты.

*Директор* определяет стратегию развития техникума, потребности и ожидания заинтересованных сторон.

*Учебно-методическая служба* осуществляет разработку рекомендаций по организации образовательного процесса для отделений и преподавателей, требований к выпускнику, структуры портфолио, а также формирует систему контроля качества (процедуры и критерии оценки).

*Отделения* выявляют уровень обученности студентов на всех этапах обучения.

*Методические цикловые комиссии* разрабатывают требования к реализации профессиональной образовательной программы, условия обеспечения качества подготовки специалиста.

*Психологическая служба* проводит диагностику личности студента, тренинги, разрабатывает рекомендации.

*Студенты* осуществляют сбор, оформление материалов, саморефлексию и подготовку портфолио к презентации.

*Классные руководители* оказывают консультационную помощь в формировании портфолио, развивают навыки самоконтроля, принимают участие в организации презентации портфолио студентов, предоставляют отчеты о рейтинге портфолио в службу мониторинга.

*Служба мониторинга* осуществляет анализ материалов портфолио и готовит предложения в области качества с целью принятия управленческих решений.

В настоящее время наряду с понятием «мониторинг» широко используется другое понятие – «система мониторинга». В своей работе под системой мониторинга мы понимаем совокупность элементов, взаимодействие которых обеспечивает проведение мониторинговых процедур. Портфолио органически интегрирует три составляющие процесса обучения: преподавание, учение и оценивание. Кроме того, данная технология объединяет количественную и качественную оценку способностей студента посредством анализа разнообразных продуктов учебно-познавательной деятельности.

Портфолио является современной научно обоснованной технологией мониторинга становления профессио-

нальной деятельности студента и представляет собой целостную систему, реализующую функции непрерывного сбора информации, ее структурирования, анализа, реализации обратной связи, передачи данных для использования в управлении, нахождения несоответствия.

Таким образом, портфолио студента позволяет осуществлять комплексный мониторинг, который можно определить как процесс непрерывного, научно обоснованного, диагностико-прогностического, планово-деятельностного слежения за состоянием и развитием процесса подготовки специалиста с целью наиболее оптимального выбора образовательных задач, а также средств и методов их решения. Мониторинг на основе технологии портфолио позволяет представить работу техникума в полном объеме, выявить слабые места, их причины и наметить комплекс целенаправленных мер по их устранению. Системный подход позволил оценить эффективность функционирования и развитие техникума не формально, а по достигнутым результатам. Анализ состояния процесса и результатов образования дает возможность определить тенденции их изменения, установить зависимость их от определенных фактов.

Мониторинг на основе технологии портфолио построен на принципах:

- непрерывности (постоянного сбора данных);
- диагностичности (наличия модели или критериев, с которыми можно соотнести реальное состояние отслеживаемого объекта, системы или процесса);
- проблемной ориентированности (включения в состав критериев отслеживания наиболее проблемных показателей и критериев, на

- основании которых можно делать выводы о несоответствиях в отслеживаемых процессах);
- технологичности критериев отслеживания (включения в критерии максимального количества информации при сохранении удобства их отслеживания);
  - широкого спектра обнаружения изменений;
  - обратной связи;
  - научности;
  - совершенствования структуры мониторинга.

Структуру мониторинговой системы составляют следующие элементы: субъекты мониторинга, комплекс мониторинговых показателей; инструментарий и инструменты мониторинговой деятельности.

Модель мониторинга качества профессионального образования представлена нами как система компонентов, определяющих и раскрывающих целевое назначение, принципы осуществления, функции, методы и алгоритм мониторинга, условия и содержание процесса мониторинга

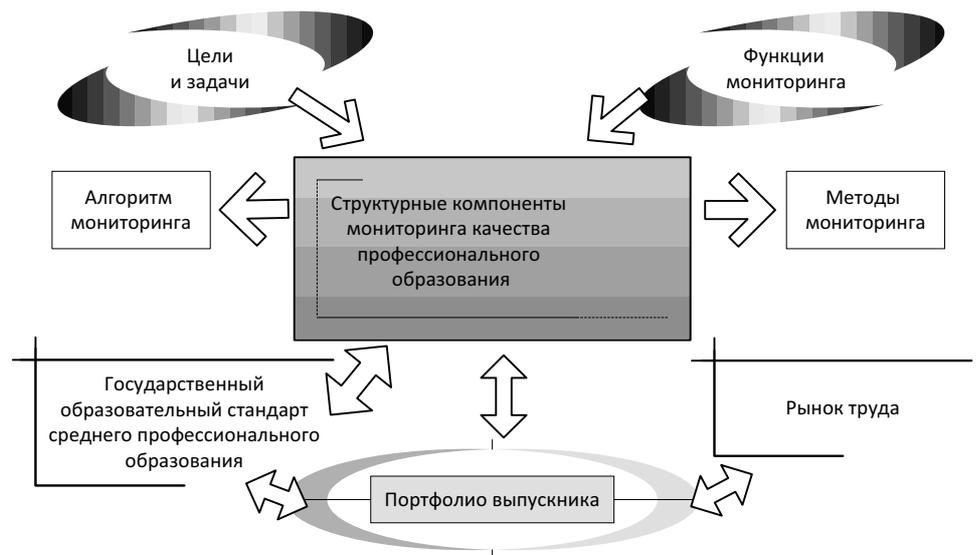
качества профессионального образования, учет и реализация которых позволяют реализовать деятельность по обеспечению и повышению качества профессионального образования (рисунок).

Федеральный государственный образовательный стандарт среднего профессионального образования и рынок труда определяют требования к выпускнику.

Цель мониторинга качества профессионального образования в техникуме – получение полной объективной информации об уровне сформированности профессиональной компетентности студентов с целью управленческих воздействий, направленных на повышение данного уровня.

Функции мониторинга заключаются в оценке и отслеживании уровня сформированности профессиональной компетентности, отраженного в портфолио студента, в корректировке деятельности и прогнозировании результатов.

Алгоритм мониторинга – сбор информации, систематизации материалов, презентация портфолио студен-



Модель мониторинга качества профессионального образования в техникуме

тов, анализ результатов рейтинга портфолио студентов, прогнозирование.

Портфолио как неотъемлемый элемент технологии формирования компетенций является альтернативной формой контроля и оценки образовательных результатов. Оценивание с помощью портфолио – это не фиксация итогов, а «точка», за которой следует новый этап развития и, следовательно, повышение качества образования. Кроме того, портфолио – это мгновенная обратная связь, так как коллекция работ и результатов демонстрирует усилия студента.

Поэтапная подготовка студентов осуществляет последовательное изменение общественного статуса студента. В связи с этим каждому этапу соответствует определенный вид контроля достигнутых результатов и индикаторы качества.

Под индикаторами качества мы понимаем крупные, обобщенные комплексные характеристики состояния объекта. Показатели, соответствующие тому или иному индикатору, будут являться объективными основными структурными элементами индикатора, первичными характеристиками объекта, выявление и анализ которых составят необходимую основу для достоверного вывода о степени соответствия наблюдаемого и оцениваемого объекта требованиям данного индикатора.

В процессе педагогических исследований были определены группы индикаторов, характеризующих степень сформированности показателей компетенций на каждом этапе формирования. На их основе построены критерии. Свод индикаторов и показателей сформированности компетенций представлен в таблице.

I этап (студенты I курса)	II этап (студенты II курса)	III этап (студенты III–IV курсов)	Заключительный этап (выпускники)
<b>Общеучебные компетенции</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень мотивации, интеллекта.</li> <li>• Уровень усвоения общеобразовательных дисциплин</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень мотивации.</li> <li>• Уровень усвоения общепрофессиональных дисциплин</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка креативности.</li> <li>• Уровень усвоения специальных дисциплин.</li> <li>• Оценка исследовательской деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка креативности.</li> <li>• Уровень профессиональных знаний, умений, приобретенных в результате обучения.</li> <li>• Оценка исследовательской деятельности</li> </ul>
<b>Инструментальные компетенции</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень первичных технологических навыков.</li> <li>• Уровень когнитивных способностей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень технологических навыков.</li> <li>• Уровень когнитивных способностей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка аналитических способностей.</li> <li>• Уровень подготовки к профессиональной деятельности.</li> <li>• Уровень лингвистических навыков</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень подготовки к профессиональной деятельности.</li> <li>• Оценка способностей управления информацией</li> </ul>
<b>Социально-личностные и общекультурные компетенции</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень воспитанности.</li> <li>• Оценка адаптивности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка навыков межличностных отношений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка способности работать в группе.</li> <li>• Уровень сформированности социально-нравственных качеств</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка способности общения в коллективе.</li> <li>• Уровень сформированности профессионально значимых личностных качеств</li> </ul>
<b>Профессиональные компетенции</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень усвоения учебных умений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень экспериментальной и эмпирической проверки теорий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка готовности к выбору и применению освоенных методов.</li> <li>• Оценка карьерного роста.</li> <li>• Оценка саморазвития</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень коммуникативных и организационных способностей.</li> <li>• Оценка карьерного роста.</li> <li>• Уровень знаний в области специализации.</li> <li>• Оценка освоения новых технологий</li> </ul>

Первый блок индикаторов, по которому проводятся исследование и оценка уровня сформированности компетенций, связан с анализом обученности студентов блоку общеобразовательных дисциплин. Уровень остаточных знаний, учебных умений, сформированности мотивации к учению, воспитанности – важнейшее условие для формирования ключевых компетенций.

Второй блок индикаторов характеризует степень усвоения общепрофессиональных, социально-правовых, специальных дисциплин. Необходимым условием формирования профессиональных навыков является рост мотивационных показателей.

Третий блок индикаторов характеризует степень формирования начальных профессиональных компетенций.

Четвертый блок связан со сформированностью и расширением всех компонентов профессиональной деятельности, свидетельствует о качественной оценке деятельности учебного заведения.

Первым шагом на пути создания мониторинга качества профессионального образования является система входной диагностики студентов, которая представляет собой поэтапное комплексное изучение индивидуальных особенностей студентов в период их адаптации. Системность входной диагностики определяется информативной и проективной функциями, которые она выполняет в процессе организации формирования портфолио студента. Информативная функция заключается в своевременном получении преподавателями информации о готовности студентов к сотрудничеству, о возможности их развития. Проективная функция направлена на построения индивидуальной траектории развития студента исходя из его индивидуальных особенностей.

На первом этапе профессиональной подготовки формируются такие учебные умения, как планирование и организация своего времени, анализ и коррекция своей учебной деятельности, постановка целей и выбор путей их достижения. Данный этап является отправной точкой формирования портфолио студента.

Второй этап характеризуется выполнением преимущественно учебно-производственной деятельности, формируются умения и обобщенные способы действия, т.е. ключевые компетенции. На этом этапе портфолио отражает не только уровень сформированности ключевых компетенций, но и активность студента в различных учебных и внеучебных видах деятельности в техникуме и за его пределами.

Специфика третьего этапа заключается в учебно-профессиональной деятельности студента, способности применять свои знания на практике. Портфолио позволяет студенту профессионально подойти к оценке собственных достижений, выстроить личностно-творческую траекторию успешности, что будет являться важной составляющей рейтинга выпускника на рынке труда.

На заключительном этапе выпускнику необходимо продемонстрировать весь свой потенциал для успешной социальной и творческой деятельности. Портфолио выпускника отражает его готовность к профессиональной деятельности.

Основная задача мониторинга – непрерывное отслеживание состояния процесса формирования профессиональной компетентности – решается с помощью организации системы контроля и анализа результатов, которая оценивается посредством рейтинга портфолио студента. Это наряду с расширением оценочного диапазона

позволяет решить и психологическую задачу, так как снимает негативное восприятие студентами неуспешного результата обучения, акцентирует внимание преподавателя на сопоставлении стартовых позиций конкретного студента по отношению к стартовым позициям его товарищей. В этом контексте портфолио как неотъемлемый элемент технологии формирования компетенций является альтернативной формой контроля и оценки образовательных результатов.

Оценивание портфолио – это рейтингово-накопительная система. Итоговая оценка является интегральной, так как включает в себя баллы компонентов портфолио с учетом весового коэффициента.

Мониторинг качества образования позволяет получить разностороннюю информацию о различных аспектах обучения. Средствами мониторинга качества профессионального образования формируется раздел оценки и анализа портфолио учебных достижений студента. Одним из информационно-управленческих нововведений по организации профессионального образования в техникуме является использование рейтинг-листов образовательного рейтинга в формировании портфолио студентов. Оценка портфолио студентов производится по трем рейтинг-листам.

В первом из трех рейтинг-листов с названием «Мои достижения» за все годы обучения в техникуме представлены следующие сведения:

- средний балл успеваемости по отдельным блокам учебного плана;
- ранговое место;
- средний балл за участие в олимпиадах, конкурсах, выставках, конференциях, проектах;
- средний балл за удостоверения об окончании курсов дополнительного образования, рабочей профессии;

– прочие достижения в области профессионального образования.

Во втором рейтинг-листе отражены средние баллы за участие в спортивных мероприятиях, конкурсах и т.д.

В третьем рейтинг-листе отражена оценка личностных результатов:

- оценка лидерских качеств;
- результаты диагностики уровня воспитанности;
- мотивационная оценка.

Описанные рейтинговые системы оценки с точки зрения их применения в образовательном рейтинге портфолио достаточно полно отражают достижения студентов на всех этапах формирования и по всем структурным компонентам профессиональной компетентности. В совокупности они представляют целостную модель, которая информативна, технологична и удобна в применении.

Анализ результатов формирования профессиональной компетентности в ходе мониторинга отражает более высокие результаты, четкую динамику роста у студентов экспериментальной группы, формирующих портфолио.

Исходя из сказанного, можно констатировать, что качественный уровень подготовки специалистов в учреждениях, где мониторинг стал важнейшим средством управления образовательной деятельностью, неизменно повышался именно за счет постоянного и непрерывного слежения за этой деятельностью.

#### *Литература*

1. Байденко, В.И. Выявление состава компетенций выпускников вузов как необходимый этап проектирования ГОС ВПО нового поколения: метод. пособие / В.И. Байденко. М.: Исследовательский центр проблем качества подготовки специалистов, 2006.
2. Батрова, О.Ф. Перспективы внедрения компетентностного подхода в отечественную систему педагогического образования / О.Ф. Батрова // Преподаватель XXI века. 2007. № 1. С. 3–8.

3. *Беспалько, В.П.* Мониторинг качества обучения – средство управления образованием / В.П. Беспалько // Мир образования. 1996. № 2. С. 31–36.
4. *Беспалько, В.П.* Педагогика и прогрессивные технологии обучения / В.П. Беспалько. М.: Изд-во ИРПО, 1995.
5. *Вазина, К.Я.* Мониторинг качества функционирования и развития учебной группы студентов: метод. разработки / К.Я. Вазина, С.М. Маркова. Н. Новгород: Изд-во ВГИПУ, 2003.
6. *Гильманова, Г.В.* Технология мониторинга учебного процесса / Г.В. Гильманова // Профессиональное образование. 2003. № 2. С. 12–13.
7. *Гуляева, С.П.* Портфолио: рекомендации по созданию и использованию в предпрофильной подготовке / С.П. Гуляева. Новокузнецк: Изд-во МОУ ДПО ИПК, 2005.
8. *Гунявина, Н.Л.* К вопросу о мониторинге реализации ГОС СПО / Н.Л. Гунявина // Среднее профессиональное образование. 2000. № 12. С. 2–5.
9. *Загвоздкин, В.К.* Портфель индивидуальных учебных достижений – нечто большее, чем просто альтернативный способ оценки / В.К. Загвоздкин // Школьные технологии. 2004. № 3. С. 179–187.
10. *Прутченков, А.С.* Типичные ошибки и затруднения при формировании портфолио в практике российской школы / А.С. Прутченков, Т.Г. Новикова // Методист. 2004. № 6. С. 33–37.